

BILANCIO CONSUNTIVO 2017

RICCARDO PANERAI

31 - MAGGIO 2018

ASSEMBLEA DEI SOCI 2018

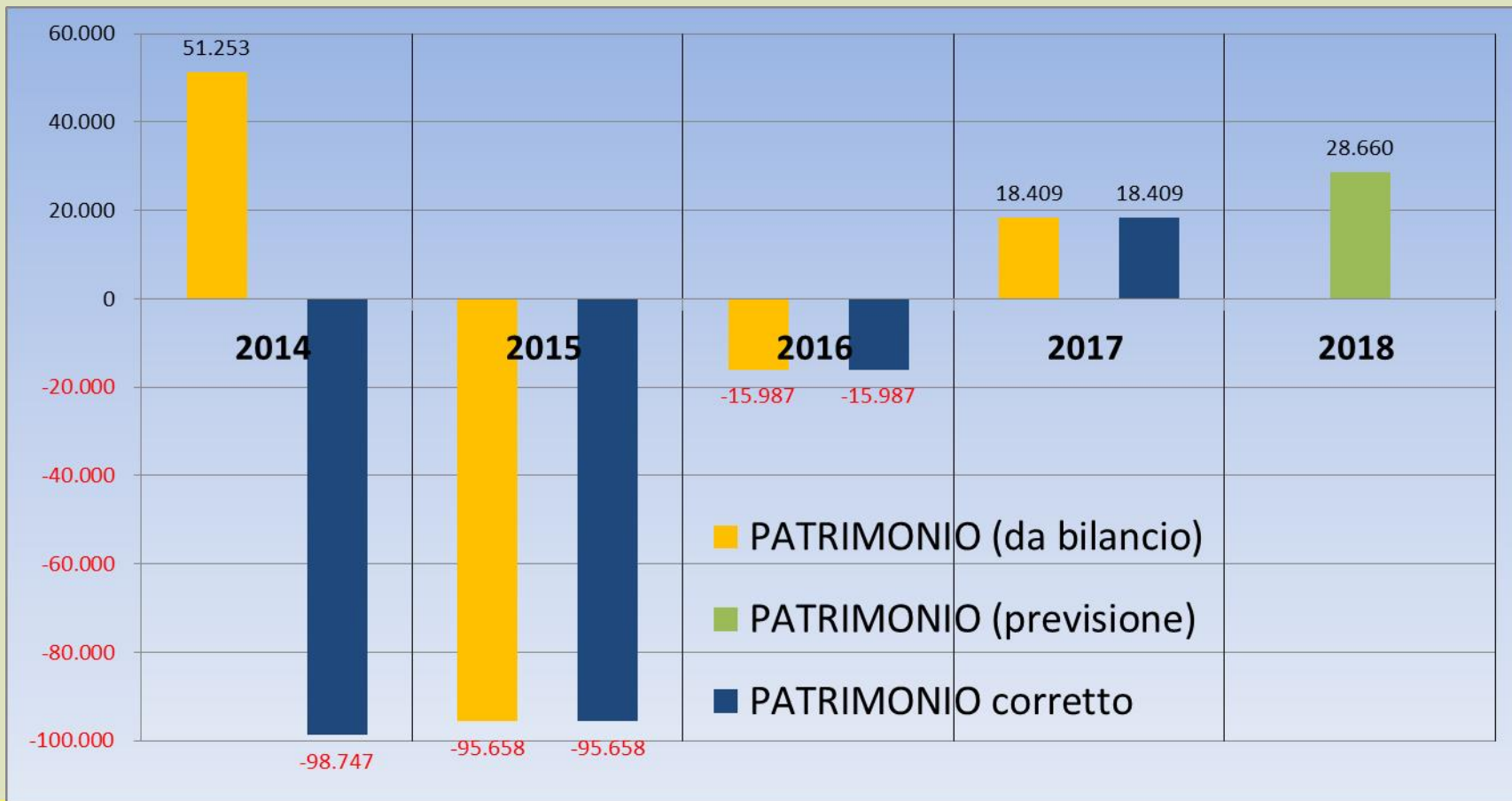
BILANCIO dell'esercizio 2017 e degli esercizi 2014-2015-2016

BUDGET 2018

CONFRONTI:

2017	vs. BUDGET 2017
2017	vs. 2016
BUDGET 2018	vs. 2017

CONSIDERAZIONI - DOMANDE - VOTAZIONI



FEDERMANAGER TOSCANA Associazione Toscana Dirigenti Aziende Industriali VIA L.S. CHERUBINI 13 - 50121 - FIRENZE	2014	2015	2016	2017	2018	2017	2017	2017	BDG 2018
	BILANCIO	BILANCIO	BILANCIO	BILANCIO	BUDGET	BUDGET	vs	vs	vs
	A	B	D	E	F	G	budget	2016	2017
STATO PATRIMONIALE									
ATTIVO:	144.983	126.420	103.016	85.425	95.728	107.798	-22.373	-17.591	10.303
IMMOBILIZZAZIONI	4.805	4.805	4.805	4.805	4.805	4.805	0	0	0
BANCHE e CASSA	90.264	95.360	63.497	41.356	50.923	93.540	-52.184	-22.141	9.567
CREDITI	49.726	26.005	23.312	39.234	40.000	9.453	29.780	15.922	766
RATEI e RISCOINTI ATTIVI	188	250	11.402	30	0	0	30	-11.372	-30
PASSIVO:	144.983	126.420	103.016	85.425	95.728	107.798	-22.373	-17.591	10.303
PATRIMONIO e RISERVE	4.677	4.716	-95.658	-15.987	18.409	-15.987	0	79.671	34.396
RISULTATO di PERIODO	39	-100.374	79.671	34.396	10.251	72.510	-38.114	-45.275	-24.145
FONDO RISCHI	46.537	0	0	0	0	0	0	0	0
FONDO TFR	39.948	44.289	29.034	28.783	33.068	31.275	-2.492	-251	4.285
DEBITI	39.782	177.267	84.342	38.233	34.000	20.000	18.233	-46.109	-4.233
RATEI e RISCOINTI PASSIVI	14.000	522	5.627	0	0	0	0	-5.627	0

FEDERMANAGER TOSCANA Associazione Toscana Dirigenti Aziende Industriali VIA L.S. CHERUBINI 13 - 50121 - FIRENZE	2014 BILANCIO A	2015 BILANCIO B	2016 BILANCIO D	2017 BILANCIO E	2018 BUDGET F	2017 BUDGET G	2017 vs budget	2017 vs 2016	BDG 2018 vs 2017
CONTO ECONOMICO:									
RICAVI E PROVENTI	251.944	234.981	237.767	236.140	236.281	224.645	11.494	-1.627	141
QUOTE ASSOCIATIVE LORDE	292.578	282.046	247.194	249.308	250.000	245.991	3.317	2.113	692
a detrarre: QUOTE FNDAI	-86.378	-81.264	-79.880	-81.128	-80.000	-77.046	-4.082	-1.248	1.128
a detrarre: QUOTE USTDAI	-1.532	0	0	0	0	0	0	0	0
QUOTE ASSOCIATIVE NETTE	204.668	200.782	167.314	168.180	170.000	168.945	-766	865	1.820
QUOTE DI ISCRIZIONE	750	659	820	1.100	0	720	380	280	-1.100
CONTRIBUTO FNDAI	1.021	24.026	32.281	32.281	32.281	33.000	-719	0	0
RECUPERI E RIMBORSI	38.303	9.515	10.812	14.285	14.000	2.640	11.645	3.473	-285
UTILIZZO FONDI	5.000	0	0	0	0	0	0	0	0
ALTRI PROVENTI	2.202	0	26.540	20.294	20.000	19.340	954	-6.246	-294

FEDERMANAGER TOSCANA Associazione Toscana Dirigenti Aziende Industriali VIA L.S. CHERUBINI 13 - 50121 - FIRENZE	2014	2015	2016	2017	2018	2017	2017	2017	BDG 2018
	BILANCIO	BILANCIO	BILANCIO	BILANCIO	BUDGET	BUDGET	vs	vs	vs
	A	B	D	E	F	G	budget	2016	2017
COSTI DELLA PRODUZIONE	255.655	229.027	149.639	203.940	223.530	149.135	54.804	54.300	19.590
ACQUISTO BENI	1.655	3.669	6.039	7.204	7.800	3.025	4.180	1.166	596
ABBONAMENTI, LIBRI, RIVISTE	423	305	350	4.176	4.200	305	3.871	3.826	24
ACQUISTO BENI (<516,46)	0	1.054	1.963	1.691	2.400	500	1.191	-272	709
MATERIALE DI CONSUMO	1.232	2.310	3.725	1.338	1.200	2.220	-882	-2.388	-138
ACQUISTO SERVIZI	28.955	26.135	40.371	88.143	74.100	39.603	48.540	47.772	-14.043
CONSULENZE	2.135	1.671	2.100	381	600	1.740	-1.359	-1.719	219
PROGETTI DI FORMAZIONE	10.183	0	500	17.402	16.800	0	17.402	16.901	-602
SPESE DI VIAGGIO	2.160	2.858	4.545	8.277	7.800	2.400	5.877	3.731	-477
SPESE ORGANIZZAZIONE EVENTI	1.941	7.038	19.807	25.719	25.000	20.920	4.799	5.912	-719
SPESE DI COMUNICAZIONE				21.394	8.000		21.394	21.394	-13.394
SPESE IMMOBILIARI	4.114	3.691	3.229	3.637	3.900	5.148	-1.511	408	263
SPESE TELEFONICHE	3.460	3.530	3.313	3.437	3.000	3.600	-163	123	-437
SPESE POSTALI	1.006	2.349	1.674	2.216	2.100	2.400	-184	542	-116
MANUTENZIONI	1.921	2.974	2.971	3.503	4.500	1.164	2.339	533	997
ALTRI SERVIZI	2.035	2.025	2.231	2.178	2.400	2.231	-53	-53	222
LOCAZIONI	14.358	12.240	12.240	12.240	12.480	12.270	-30	0	240
AFFITTO SEDE	14.358	12.240	12.240	12.240	12.480	12.270	-30	0	240
PERSONALE	197.114	185.855	89.820	95.134	127.950	93.104	2.031	5.315	32.816
STIPENDI	142.119	136.383	76.049	77.334	96.000	72.028	5.306	1.285	18.666
ONERI SOCIALI	45.121	36.539	9.148	13.203	25.200	16.835	-3.631	4.055	11.997
T.F.R.	9.874	9.095	4.417	4.285	6.300	4.241	44	-132	2.015
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	0	3.839	205	312	450	0	312	107	138
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	5.046	0	0	0	0	0	0	0	0
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	8.528	1.127	1.170	1.218	1.200	1.134	84	47	-18
IMPOSTE E TASSE NON SU REDDITO	8.178	1.127	1.170	1.218	1.200	1.134	84	47	-18
ALTRI COSTI	350	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVENTI - COSTI PRODUZIONE	-3.712	5.954	88.128	32.200	12.751	75.510	-43.310	-55.928	-19.449
PROVENTI e ONERI FINANZIARI	911	34	-448	-1.076	-1.200	-600	-476	-628	-124
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	1.659	592	203	5	0	0	5	-198	-5
ONERI FINANZIARI	-749	-558	-651	-1.081	-1.200	-600	-481	-430	-119
PROVENTI e ONERI STRAORDINARI	2.840	-101.118	-4.959	3.271	0	0	3.271	8.230	-3.271
PROVENTI STRAORDINARI	6.583	52.513	1.277	4.515	0	0	4.515	3.238	-4.515
ONERI STRAORDINARI	-3.743	-153.631	-6.235	-1.243	0	0	-1.243	4.992	1.243
RISULTATO ANTE IMPOSTE	39	-95.130	82.721	34.396	11.551	74.910	-40.514	-48.325	-22.845
IMPOSTE SUL REDDITO		-5.244	-3.050	0	-1.300		2.400	3.050	-1.300
RISULTATO D'ESERCIZIO	39	-100.374	79.671	34.396	10.251	72.510	-38.114	-45.275	-24.145

I PROBLEMI sono SFIDE

si devono gestire... studiare... impostare... affrontare... risolvere...
superare...

Percorrere questo itinerario significa, molto spesso
CREARE VALORE, impiegare i propri talenti, allenarli, condividerli
CREARE LAVORO VERO

All'opposto, ridurre (o bloccare) le attività ... perché ci sono «dei problemi», crea disoccupazione e povertà.

Il normale legame affettivo e responsabile verso i figli (che è l'opposto degli esempi che i mass-media ci mostrano) può essere di esempio per individuare una corretta condotta manageriale.

Pensare al futuro come «habitat delle nuove generazioni» e non solo come il «proprio futuro» (in termini occupazionali, pensionistici, economici...)

Mantenere, come dirigenti, un contegno e un approccio ai problemi che non sia dettato solo dai rapporti di autorità, dagli opportunismi, e dagli obiettivi individuali:

Pensare al ruolo del dirigente nelle aziende in crisi, nelle procedure, nel miglioramento dei rapporti interpersonali nelle organizzazioni, nella correttezza verso gli utenti.