



Gennaio 19, 22, 26, 29, 2018 Febbraio 5

PROJECT MANAGEMENT BASE

Via Battelli n. 5, Pisa orario 9.30-17:30



FEDERMANAGER
TOSCANA

PRESENTAZIONE

Il percorso proposto intende fornire le basi per un impianto metodologico ed uno standard di buone prassi (allineato alla ISO 21500) più accreditato in Italia, quello dell'Istituto Italiano di Project Management per permettere a tutti gli attori aziendali di poter comprendere il linguaggio internazionale del project management, preparando gli allievi a certificare le conoscenze apprese con le **Certificazioni ISIPM**. Il percorso si rivolge anche a chi non ha esperienze professionali di project management ed è valido per l'ottenimento della certificazione ISIPMI-Base ®.

CONTENUTI

Modulo 1 Conoscenze di contesto

- **Progetto**
- **Project Management**
- **Program e Portfolio Management**
- **Processi di PM (Avvio, Pianificazione, Esecuzione, Controllo, Chiusura)**
- **Approccio Sistemico e Integrazione**
- **Contesto e Stakeholder**
- **Fasi del progetto (ciclo di vita)**
- **Criteri di successo**
- **Strategie di progetto**
- **Requisiti ed obiettivi**
- **Valutazione del progetto**
- **Il Project Manager**
- **Modelli di maturità del PM (Modello Prado)**

Modulo 2 Conoscenze tecnico metodologiche • Progetto

- **Gli strumenti del Project Manager**
- **Gestione ambito del progetto e Deliverable**
- **Strutture gerarchiche di progetto**
- **Gestione dei tempi di progetto**
- **Gestione delle risorse di progetto**
- **Gestione contrattualistica e acquisti di progetto**
- **Gestione rischi e opportunità di progetto**
- **Gestione dei costi di progetto**
- **Gestione configurazione e modifiche**
- **Valutazione stato di avanzamento ed Earned Value**
- **Gestione documentazione e reportistica**
- **Gestione della qualità di progetto**

Modulo 3 Conoscenze manageriali di base e conoscenze comportamentali in ambito progettuale

- **Progetti e sistema di gestione per la qualità**
- **Sicurezza salute e ambiente in ambito progettuale**
- **Finanza e aspetti legali**
- **Strutture organizzative e progetti**
- **Gestione dei processi di cambiamento (Change Management)**
- **Gestione delle comunicazioni, standard e normative**
- **Leadership**
- **Negoziazione e gestione del conflitto**
- **Team building/team working**
- **Problem solving**
- **Orientamento al risultato**
- **Conflitti e crisi**
- **Motivazione**
- **Etica**

Modulo 4 Focus esame

Highlights dei contenuti per preparazione specifica all'ottenimento della Certificazione ISIPM, con simulazioni di esame e consolidamento mirato delle conoscenze

Modulo 5 Applicazione del PM

- **Gli strumenti informatici a supporto del PM**
- **Applicazione delle conoscenze acquisite su strumenti software**
- **Esercitazioni (Project Work, Project Game, Metodo dell'Earned Value)**
- **Realizzazione di WBS e Gantt**
- **Templates di Project Management**
- **Project Charter**
- **Baseline di progetto**
- **Registro degli Stakeholders**
- **Analisi e risposta ai rischi**
- **Matrice di assegnazione delle responsabilità**
- **Report di Lessons Learned**
- **Elementi di Portfolio Management e di PM Office**

Date: 19, 22, 26, 29 gennaio e 5 febbraio 2018 (40 ore)

Sede: Federmanager Pisa, Via Battelli 5 Pisa

Orario: dalle 9.30 – 17.30

Per informazioni e iscrizioni: Federmanager Pisa

Silvia Gandini cell. 340 1550265 – tel. 050 576540 e-mail: federmanagerpisa@gmail.com